

تمودج مقترح لمواجهة الأزمات الرياضية المالية بمراكز الشباب بمحافظة الدقهلية
في ظل جائحة كورونا"

A proposed model to confront the financial sports crises in youth centers in "
"Dakahlia Governorate In light of the Corona pandemic

أ.د/ محمد متولي عفيفي

أستاذ الإدارة الرياضية المتفرغ بقسم الإدارة الرياضية والترويح
بكلية التربية الرياضية للبنين والبنات جامعة بورسعيد

Prof. Dr. Mohamed Metwally Afifi
Professor of Sports Management, Department of Sports Management and
Recreation, Faculty of Physical Education
for Boys and Girls, Port Said University

أ.م. د/ محمد سيد احمد زرمبه

أستاذ مساعد بقسم أستاذ مساعد بقسم الإدارة الرياضية والترويح بكلية التربية الرياضية
للبنين والبنات جامعة بورسعيد

Ass. Prof. Dr. Mohamed Sayed Ahmed Zoromba
Assistant Professor, Department of Sports Management and Recreation, College of
Physical Education for boys and girls, Port Said University

محمد محمد محمد ابراهيم سليم

باحث بمرحلة الماجستير بكلية التربية الرياضية

Mohamed Mohamed Mohamed Ibrahim Selim Master's degree researcher at the
Faculty of Physical Education

المستخلص

يهدف البحث الى التعرف على الأزمات الرياضية المالية داخل مراكز الشباب بمحافظة الدقهلية فى ظل جائحة كورونا، واستخدم الباحث المنهج الوصفي، باستخدام الأسلوب المسحي فى الدراسة نظرا لملائمته لطبيعة البحث وتحقيقاً لأهدافه، وأستخدم الاستبيان كأداة لجمع البيانات، وحيث اشتملت العينة الاستطلاعية على (٣٠) فرد بنسبة (٦,٤%) من العينة الاساسية وبلغت عينة البحث (٣١٨) فرد من أعضاء مجلس الإدارة، و مديري مراكز الشباب بمحافظة الدقهلية، وكانت اهم النتائج ما يلى : ضعف الامكانيات المادية والدعم المقدم من وزارة الشباب والرياضة لمراكز الشباب ضرورة انشاء ادارات كالاستثمار الرياضى وادارة التسويق الرياضى داخل مراكز الشباب، وضرورة وجود افراد مؤهلين ومتخصصين للعمل داخل مراكز الشباب، ووضع نموذج مقترح لمواجهة الازمات المالية بمراكز الشباب بمحافظة الدقهلية فى ظل جائحة كورونا.

الكلمات المفتاحية: الأزمات الرياضية المالية - مراكز الشباب - محافظة الدقهلية - جائحة كورونا.

Abstract

The research aims to identify financial sports crises within the youth centers in Daqahliya province in the light of the Corona pandemic, and the researcher used the descriptive method, using the method survey in the study due to its suitability to the nature of the research and to achieve its objectives, and used the questionnaire as a tool to collect data, and where the survey sample included (30) individuals (6.4%) of the basic sample and reached the sample of research (318) members of the Board of Directors, and the directors of youth centers in Daqahliya province, the most important results were: The lack of material resources and support provided by the Ministry of Youth and Sports to youth centers the need to establish departments such as sports investment and sports marketing department within youth centers, and the need for qualified and specialized personnel to work within youth centers, and the development of a proposed model to deal with financial crises in youth centers in Daqahliya governorate under the Corona pandemic.

Keywords: Financial Crises - Youth Centers - Daqahliya Governorate - Corona Pandemic.

ترى درويش (١٩٩٨) "أن إدارة الأزمات والكوارث تعتبر في المجال الرياضي مجال تتناوله الحركة الرياضية للانطلاق والوقوف بالتريبة البدنية والرياضية في مصاف العلوم المتقدمة، فهو علم حديث يهدف إلى التحكم في كافة الأحداث المفاجئة التي تعترض الحركة الرياضية على كافة مستوياتها المحلية والعلمية وهي إدارة تقدم على الدراسة والبحث والاستفادة من تجارب الدول المتقدمة التي سبق ان واجهت مثل هذه الأزمات والحالات الشبيه بها" (ص ص ٢٠، ٢٨).

ويرى شومان (٢٠٠١) "أن أزمات وكوارث المنظمات أصبحت الآن متكررة ومتزايدة، وان التعامل معها يحتاج الى تطوير المفاهيم والأساليب الإدارية داخل محيط الإدارة الاستراتيجية، والذي يعتبر تحد يواجه الإدارة العليا والباحثين داخل محيط التنظيمات" (ص، ٥).

ويشير السمنودي (٢٠٠١) "إلى أن تحقيق ما نستهدف إليه يستدعي ذلك مواجهة الأزمة، بل تفادي حدوثها، حيث إن استخدام الأسلوب العلمي كأسلوب للتعامل مع الأزمات أصبح من الأمور الحتمية، ليس فقط لما يحققه من نتائج ايجابية في التعامل مع الأزمات ولكن أيضا لان البديل غير العلمي نتائجه قد تكون وخيمة وبشكل كبير" (ص، ٧).

مشكلة البحث وأهميته:

تكمن مشكلة البحث ان مراكز الشباب تعاني من الازمات المالية والتي تؤدي الى اغلاق بعض مراكز الشباب وذلك لوجود خلل واضح في عملية الاتزان القائم بين الإيرادات والمصروفات، وعدم تحقيق المؤسسة لأهدافها، وكما توجد الازمة المالية بمراكز الشباب بنسبة كبيرة ويرجع ذلك الى ضعف التمويل الحكومي والخاص، وضعف الاستثمار بمراكز الشباب والتسويق، وضعف اصحاب الخبرات العلمية والادارية المتخصصة في المجال الرياضي داخل مراكز الشباب.

كما تشير فتحي (٢٠٠٧) "الى ان الازمة عبارة عن حالة أو حدث غير متوقع يتميز بدرجة عالية من الخطر او عدم التأكد يمنع المنظمة أو يحد من قدراتها على تحقيق اهدافها او اتخاذ القرارات التي تساعد في تحقيق هذه الأهداف" (ص، ١٢).

وترى حامد (٢٠١٧) "ان إدارة الأزمة على مستوى أي هيئة رياضية (اتحاد أو نادي رياضي أو مركز شباب) تعمل على رفع كفاءة وقدرة النظام على صنع القرار سواء على مستوى العمل الجماعي أو الفردي وذلك للتغلب على مقومات وأساليب الإدارة القديمة التي تعجز عن مواجهة الأحداث والمتغيرات المتلاحقة والمفاجئة، ولا بد من تواجد أعضاء المنظمة الادارية ككل بكل قيادتها وعلى رأسهم مدير المنظمة أو الهيئة وذلك للعمل على مواجهة الأزمات وإيجاد انصب الحلول لمواجهة الأزمة والوصول إلى أقل الخسائر عند المواجهة وذلك يتطلب التعامل بحرص وتكون الإدارة على أكمل استعدادها ونحو خبرة بإدارة الأزمات سواء على المدى القصير أو الطويل، حيث أن الازمة هي فترة حرجة وحالة غير مستقرة تهدد كيانها وأدائها ما يتطلب التدخل الفوري للحد منها والتحكم في الأحداث المفاجئة التي قد تعترض الحركة الرياضية بكل أشكالها ومستوياتها" (ص، ٥).

كما يشير رمضان (٢٠١٢) "إلى أن الأزمة في المجال الرياضي تعني وجود خلل في المنظومة الرياضية يؤثر عليها تأثيرا ماديا ومعنويا على كافة مستويات الممارسة الرياضة والهياكل التنظيمية للمؤسسات الرياضية، وهي فترة حرجة وحالة غير مستقرة تهدد كيانها وأدائها ما يتطلب التدخل الفوري للحد منها والتحكم في الأحداث المفاجئة التي قد تعترض الحركة الرياضية بكل أشكالها

ومستوياتها، كما وتؤثر في النسق الاجتماعي وفي إدارة السلوك التنظيمي للهيئات الرياضية وفي جوهرها، كما وتؤثر بالسلب على اتخاذ القرارات غير الصائبة وغير الرشيدة وتعيق كل النشاطات، فهي من أهم مراحل تطور الفكر الإداري الحديث الذي حظي باهتمام كبير من قبل الباحثين في مجال الإدارة الرياضية، وإدارة الأزمات الرياضية من الاتجاهات الحديثة للإدارة الرياضية التي توجب تدريب استراتيجي يسمح بتطبيق أساليب علمية لمواجهة كل أنواع المشكلات التي تواجه المؤسسات الرياضية وإيجاد لها الحلول لضمان استقرارها" (ص، ٥).

ويرى شومان (٢٠٠١)، "أن أزمات وكوارث المنظمات أصبحت الآن متكررة ومتزايدة، وان التعامل معها يحتاج الى تطوير المفاهيم والأساليب الإدارية داخل محيط الإدارة الاستراتيجية، والذي يعتبر تحد يواجه الإدارة العليا والباحثين داخل محيط التنظيمات" (ص، ٥).

ومن خلال ما سبق من توضيح لازمة المالية فان الباحث يسعى الى وضع نموذج للأزمات المالية بمراكز الشباب بمحافظة الدقهلية في ظل جائحة كورونا وذلك من خلال التعرف على الأزمات المالية وطرق وأساليب التعامل المقترحة لإدارة الأزمات المالية في ظل جائحة كورونا (كوفيد ١٩).

رابعاً - هدف البحث:

يهدف البحث إلى وضع مقترح نموذج للأزمات المالية بمراكز الشباب بمحافظة الدقهلية في ظل جائحة كورونا.

خامساً - تساؤلات البحث:

- ما هي الازمات المالية التي واجهت مراكز الشباب خلال جائحة كورونا.
- ما هو النموذج المقترح لمواجهة الازمات المالية بمراكز الشباب.

سادساً - المصطلحات المستخدمة في البحث:

- الازمة Crises:

يعرفها عثمان (١٩٩٨) "بأنها وجود خلل في نظام الرياضة يؤثر عليه تأثيراً مادياً ومعنوياً الى الدرجة التي تثير الرأي العام" (ص، ١٣).

- مفهوم الأزمة في المجال الرياضي:

يعرفها عبد السلام (٢٠١٦) "بأنها تعنى وجود خلل في الهيئة الرياضية يؤثر عليها تأثيراً مادياً ومعنوياً أو فى عدم تحقيق أهداف محددة إلى الدرجة التي تثير الرأي العام ضد الهيئة الرياضية" (ص، ٩٣).

- الأزمات الرياضية Sports Crises:

يعرفها الخصري (١٩٩٨) "بأنها تعنى وجود خلل في الهيئة الرياضية يؤثر عليها تأثيراً مادياً ومعنوياً وفى عدم تحقيقهم أهداف محددة للدرجة التي تثير الرأي العام ضد الهيئة الرياضية" (ص، ٢٧).

- إدارة الأزمات الرياضية Sports Crises management :

يعرفها الخضري (١٩٩٨) "بانها السيطرة على الأحداث المرتبطة بالنشاط الرياضي مثل هزيمة النادي الأكثر شعبية من نادي مغفور أو أحداث شغب وتعصب أو اتخاذ قرارات رياضية من الإدارة الحكومية تؤثر على الهيئات الرياضية والتحكم في ضغطها ومسارها واتجاهها وتجنب سلبياتها والاستفادة من إيجابيتها" (ص، ٢٧).

- ادارة الازمات المالية:

يعرفها جمال على (٢٠٠٤) "بانها هي قدرة وكفاءة نظام صنع القرارات في التغلب على مقومات اساليب الادارة القديمة التي تعجز عن مواجهة الاحداث والمتغيرات المتلاحقة والمفاجأة" (ص ١٣).

- فيروس كورونا COVID-19 :

عرفت منظمة الصحة العالمية فيروس كورونا المستجد او ما يعرف باسم (COVID-19) بانه "أحد الفيروسات التاجية التي تصيب الجهاز التنفسي وتسبب الوفاة بعد وقت قليل للغاية من الإصابة به، وتم التعرف على الفيروس عن طريق التسلسل الجيني" (who.2019).

- مراكز الشباب :

تم تعريف مراكز الشباب وفقا لقانون ٢١٨ لسنة ٢٠١٧ مادة ١٧ "بانه هو كل هيئة مجهزة بالمباني والامكانات تقيمها الدولة ، او وحدات الادارة المحلية ، او الافراد ، منفردين او متعاونين في المدن او القرى بقصد تنمية الشباب في مراحل العمر المختلفة واستثمار اوقات فراغهم في ممارسة الانشطة الرياضية والاجتماعية والصحية والترفيهية وغيرها تحت اشراف قيادة متخصصة ، وتحدد لائحة النظام الأساسي اختصاصاته ويراعى عند تجهيز هذه الهيئات وإقامتها ان تكون متاحة كاملة للأشخاص من ذوى الاعاقة لاستخدامهم طبقا لكود البناء المصري" (قانون ٢١٨، ص، ١١).

- جدول (١) الدراسات السابقة:

م	اسم الباحث	سنة	موضوع البحث	عينة البحث	الهدف من البحث	اهم النتائج
١	خبابة	٢٠٢١	مهام التسويق بالمؤسسات الرياضية	٤٠ فردا	أهمية تطبيق استراتيجيات إدارة الازمات في المؤسسات الرياضية ودورها في تطوير مهام التسويق بها	التكوين المستمر والإجباري لفريق إدارة الازمات لتطوير الازمات في المؤسسات الرياضية والترويجية وغيرها تحت اشراف قيادة متخصصة ، وتحدد لائحة النظام الأساسي اختصاصاته ويراعى عند تجهيز هذه الهيئات وإقامتها ان تكون متاحة كاملة للأشخاص من ذوى الاعاقة لاستخدامهم طبقا لكود البناء المصري" (قانون ٢١٨، ص، ١١).
٢	مكي وعبد	٢٠٢٠	خطة لإدارة الازمات الرياضية بالاتحاد	١٢٣ فردا أعضاء	التعرف على وضع خطة لإدارة الازمات الرياضية	-ما قبل الازمة: تشكيل لجنة

الحفيظ	المصري العام	مجلس ادارة	بالاتحاد المصري العام	للازمات.
	للرياضة للجميع في	الاتحاد	للرياضة للجميع في ضوء	- اثناء الازمة: تنفيذ الخطط
	ضوء مقترحة لإدارة	المصري	ادارة أزمة كورونا	وخدمات الطوارئ العاجلة.
	الأزمات	والعاملين	(covid -19)	
	أزمة كورونا			- بعد الازمة: حصر الخسائر
	(covid -19)			للازمة والتأهيل، ضرورة تطوير
				النظام الإداري وعقد برامج تدريبيه
				للعاملين بالاتحاد.

- تابع جدول (١) الدراسات السابقة:

م	اسم الباحث	سنة	موضوع البحث	عينة البحث	الهدف من البحث	اهم النتائج
٣	فهيمى	٢٠١٩	نموذج مقترح لإدارة الازمات المالية بالاندية الرياضية في محافظة الشرقية	١١٨ فردا من اعضاء مجلس الادارة	التعرف على اسباب الازمة المالية ومعرفة العوامل الرئيسية للازمات المالية والتعرف على تأثير الازمات المالية العالمية على الرياضة والاسباب التي تؤدى الى نشوء الازمات الاقتصادية في الهيئات الرياضية	- تعاني الاندية من ضعف ممارسة الاسلوب الديمقراطي في ادارة الازمات الرياضية - قلة عدد المدربين والمتخصصين في الاندية والاتحادات الرياضي - يوجد ضعف مالي في الاندية الرياضية مما يعوق مواجهة الازمات - لا يوجد فرق عمل جاهزة لإدارة الازمة، الاعتماد على معلومات خاطئة في ادارة وحل الازمة - وضع نموذج مقترح لإدارة الازمات الرياضية
٤	كمال	٢٠١٧	تصور مقترح لإدارة الازمات لدى العاملين بالاتحاد المصري لرفع	٥٣ اعضاء مجلس الادارة والعاملين	التعرف على وضع تصور مقترح لإدارة الازمات التي تواجه العاملين بالاتحاد	يعانى الاتحاد من قلة عدد المدربين ذوي الخبرة والتخصص والقادرين على نشر اللعبة على مستوى الجمهورية، يعانى الاتحاد من ضعف

التمويل الحكومي	المصري لرفع الاثقال	بالاتحاد المصري لرفع الاثقال	الاثقال		
تأثرت الفرق الرياضية والمنشآت الرياضية بالأزمة المالية العالمية، وذلك نتيجة الاعتماد على الإيرادات التقليدية وضعف إيرادات ايجار المقاعد المميزة بالملاعب نتيجة ضعف حضور الجماهير مما أدى الى ارتفاع إيرادات حقوق البث التلفزيوني.	التعرف على تأثير الازمة المالية على الرياضة في امريكا الشمالية	الاندية الرياضية في امريكا الشمالية	تأثير الازمة المالية على الرياضة في امريكا الشمالية	2010	Brad R Humphreys

- تابع جدول (١) الدراسات السابقة:

م	اسم الباحث	سنة	موضوع البحث	عينة البحث	الهدف من البحث	اهم النتائج
٦	خبابة	٢٠٢١	دور استراتيجيات إدارة الازمات لتطوير مهام التسويق بالمؤسسات الرياضية	٤٠ فردا	أهمية تطبيق استراتيجيات إدارة الازمات في المؤسسات الرياضية ودورها في تطوير مهام التسويق بها	التكوين المستمر والإجباري لفريق الاطلاع المستمر على اخر ما توصلت اليه الدول المتقدمة من اساليب استراتيجية ادارة الازمات.
٧	مكي وعبد الحفيظ	٢٠٢٠	خطة لإدارة الازمات الرياضية بالاتحاد المصرى العام للرياضة للجميع في ضوء مقترحة لإدارة الازمات أزمة كورونا (Covid-19)	١٢٣ فردا أعضاء مجلس ادارة الاتحاد المصرى والعالمين	التعرف على وضع خطة لإدارة الازمات الرياضية بالاتحاد المصرى العام للرياضة للجميع في ضوء ادارة أزمة كورونا (Covid-19)	-ما قبل الازمة: تشكيل لجنة للازمات. - اثناء الازمة: تنفيذ الخطط وخدمات الطوارئ العاجلة. - بعد الازمة: حصر الخسائر للازمة والتأهيل، ضرورة تطوير النظام الإداري وعقد برامج تدريبيه

يتضح من العرض السابق للدراسات السابقة والتي تم تناولها أنها أجريت من الفترة الزمنية (٢٠٢١) إلى (٢٠١٠) وقد بلغ عددها (٧) دراسات منها، (٦) دراسة عربية، (١) دراسات أجنبية.

- من حيث الهدف: استهدفت العديد من الدراسات السابقة للازمات الرياضية وطرق علاجها واسبابها سواء بالأندية أو مراكز الشباب او المؤسسات الرياضية وبخاصة فى ظل جائحة كورونا.
- من حيث المنهج: اتفقت العديد من الدراسات المرجعية على استخدام المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لملائمة لطبيعة الدراسة.
- من حيث العينة: حيث تراوحت العينة من (٤٠ إلى ١٢٣) فردا مديرين وإداريين ومدرربين ومفحوصين وذلك تبعاً لنوع الدراسة.

- أهم النتائج التي توصلت لها الدراسات السابقة:

- ١- التكوين المستمر والإجباري لفريق ادارة الازمات. الاطلاع المستمر على اخر ما توصلت اليه الدول المتقدمة من اساليب استراتيجية ادارة الازمات.
- ٢- ما قبل الازمة: تشكيل لجنة للازمات، اثناء الازمة: تنفيذ الخطط وخدمات الطوارئ بالعاجلة.
- ٣- بعد الازمة: حصر الخسائر للازمة والتأهيل، ضرورة تطوير النظام الإداري وعقد برامج تدريبية للعاملين بالاتحاد.
- ٤- تأثرت الفرق الرياضية والمنشآت الرياضية بالأزمة المالية العالمية، وذلك نتيجة الاعتماد على الإيرادات التقليدية وضعف إيرادات ايجار المقاعد المميزة بالملاعب نتيجة ضعف حضور الجماهير مما أدى الى ارتفاع إيرادات حقوق البث التلفزيوني.

أولاً: منهجية البحث:

أ- منهج البحث:

تم اختيار المنهج الوصفي باستخدام الأسلوب المسحي وذلك لملائمته لطبيعة البحث وتحقيقاً لأهدافه.

ب- مجتمع وعينة البحث:

تم تحديد وتوصيف خصائص المجتمع الأصلي وعينة البحث وفقاً للخطوات التالية:

١- مجتمع وعينة البحث من مراكز الشباب:

(أ) - مجتمع مراكز الشباب:

تم تحديد مجتمع البحث من مراكز الشباب وفقاً لمخاطبة مدير مديرية الشباب والرياضة بمحافظة الدقهلية ملحق (1) بشأن تحديد عدد مراكز الشباب بالمحافظة، حيث بلغ عدد مراكز الشباب (٤٦٢) مركز.

(ب) - عينة مراكز الشباب:

تم اختار عينة البحث بالطريقة العمدية من مجتمع مراكز الشباب حيث بلغ العدد الإجمالي لمراكز الشباب قيد الدراسة (٤٦).

ثانياً - مجتمع وعينة البحث:

(أ) - مجتمع البحث:

تم اختيار مجتمع البحث من الأفراد المتمثلة من أعضاء مجلس إدارة مراكز الشباب، ومديري مراكز الشباب، والعاملين بها.

(ب) - عينة البحث:

بلغ إجمالي عينة البحث (٣١٨) فرد من أعضاء مجلس الإدارة، ومديري مراكز الشباب، حيث شملت العينة الاستطلاعية على (٣٠) فرد بنسبة (٦,٤%) من إجمالي مجتمع البحث، وتم استبعاد العينة الاستطلاعية من العينة الأساسية، وشملت العينة الأساسية على (٣١٨) فرد بنسبة (٦٨,٨%) من إجمالي مجتمع البحث، وبلغ عدد الاستمارات غير الصحيحة وتم استبعادها (١١٤) استمارة لعدم جدية الرد والاجابة على الاستمارة ولوجود العديد من الاخطاء بداخل استمارة الاستبيان.

مجتمع البحث

مراكز الشباب	مجتمع البحث	العينة الأساسية	العينة الاستطلاعية	العينة المستبعدة	مجتمع البحث
ادارة المنصورة	٥٠	٣٦	٣	١١	٥٠
ادارة منية النصر	٤٠	٣٢	٢	٦	٤٠
ادارة دكرنس	٤٥	٣٠	٣	١٢	٤٥
ادارة المنزلة	٤٣	٣٦	٣	٤	٤٣
ادارة الجمالية	١٥	٩	١	٥	١٥
ادارة شربين	٣٧	٢١	٣	١٣	٣٧
ادارة اجا	٤١	٣٦	٢	٣	٤١
ادارة طلخا	٣٢	٢١	٢	٩	٣٢
ادارة السنبلوين	٤١	٢٨	٣	١٠	٤١
ادارة ميت غمر	٣٢	٢٠	٢	١٠	٣٢
ادارة نبروه	١٢	٨	١	٣	١٢
ادارة بنى عبيد	١٧	١١	١	٥	١٧
ادارة بلقاس	٣٣	١٤	٢	١٧	٣٣
ادارة الستامونى	٢٤	١٦	٢	٦	٢٤
الإجمالي	(٤٦٢) فرد	٣١٨	٣٠	١١٤	(٤٦٢) فرد

ثالثاً - أدوات جمع البيانات:

اعتمد الباحث على الأدوات الآتية في جمع البيانات وهي:

١ - تحليل المحتوى الوثائقي.

٢- المقابلة الشخصية.

٣- الاستبيان كأداة رئيسية في جمع البيانات وقد تم تصميم الاستبيان وفق الخطوات التالية:

(أ)- الاطلاع على المراجع العلمية المتخصصة ونتائج الدراسات والبحوث المرتبطة وتم تصميم استمارة الاستبيان المبدئية ملحق (٢).

(ب)- تم عرض الاستبيان في صورته المبدئية على مجموعة من الخبراء عددهم (٩) محكمين ملحق (٤) وذلك لإبداء الرأي حول مناسبة المحاور والعبارات ومدى تحقيقها لهدف الدراسة ومدى وضوح المحاور وصياغتها ومدى ملائمة كل عبارة للمحور التابع له وتم تحديد مواصفات وشروط اختيار الخبير أن يكون حاصلاً على درجة أستاذ في الإدارة الرياضية.

وقد تم استخدام ميزان التقدير الثنائي لاستمارة الاستبيان (موافق) درجتان، (غير موافق) درجة واحدة، وذلك لحساب الأهمية النسبية للمحاور الرئيسية والفرعية والعبارات المنتمية لكل محور فرعى.

رابعاً- الدراسة الاستطلاعية:

تم إجراء الدراسة الاستطلاعية لتقنين استمارة الاستبيان ملحق (٣) في الفترة من ٢٠٢١/١٢/١٦ إلى ٢٠٢١/١٢/٢٩م على عينة البحث حيث بلغت (٣٠) فرد تم استبعادهم من عينة الدراسة الأساسية.

خامساً- المعاملات العلمية للاستبيان:

١- الصدق:

تم اختبار صدق استمارة الاستبيان باستخدام:

(أ)- صدق المحتوى:

تم عرض استمارة الاستبيان في صورته المبدئية على مجموعة من الخبراء بلغ عددهم (٩) محكمين حيث جاءت نتائج استطلاع رأي الخبراء حول مدى مناسبة المحاور المقترحة لاستمارة الاستبيان أن هناك اتفاق بين آراء الخبراء بنسبة ١٠٠% على محاور استمارة الاستبيان، وتم عرض عبارات الاستبيان للتعرف على مدى ملائمة كل عبارة للمحور التابع له وهو ما يوضحه جدول (٣).

- جدول (٢) آراء الخبراء في عبارات استمارة الاستبيان

م	المحاور	عدد العبارات في		العبارات التي تم حذفها	
		شكلها المبدئي	عدد	أرقام العبارات	عدد العبارات في الشكل النهائي
١	المحور	١٤	١	١٣	١٣
	الإجمالي	١٤	١	-	١٣

ويوضح جدول (٢) آراء الخبراء في عبارات استمارة الاستبيان حيث بلغ عدد العبارات في الشكل المبدئي (١٤) عبارة، وبلغ عدد العبارات التي تم حذفها لتحقيقها نسبة أقل من ٧٥% وهي (١) عبارة، وبناءً على نتائج وملاحظات الخبراء تم صياغة استمارة الاستبيان في صورتها الأولية ملحق (٣)، وتم استخدام ميزان التقدير الثلاثي (موافق، إلى حد ما، غير موافق).

(ب)- حساب معامل صدق استمارة الاستبيان:

استخدم الباحث طريقة الاتساق الداخلي (Internal Consistency)، عن طريق إيجاد معامل الارتباط بين المحاور وبعضها كما في جدول (٣)، وبين العبارات والمحاور التي تنتمي إليها، وبين العبارة والدرجة الكلية للاستبيان، كما في جدول (٤).

- جدول (٣) معامل الارتباط بين أبعاد ومحاور الاستبيان ن=٣٠

الدرجة الكلية	المحور
**٠,٨٩٧	المحور الأول
	استمارة الاستبيان (الدرجة الكلية)

** قيمة (ر) الجدولية عند (٠,٠٥) = ٠,٣٦١

* قيمة (ر) الجدولية عند (٠,٠١) = ٠,٤٦٣

يوضح جدول (٣) وجود علاقة ارتباطية دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) بين درجة كل محور وبين الدرجة الكلية مما يدل على صدق الاتساق الداخلي لاستمارة الاستبيان.

- جدول (٤) معامل الارتباط بين كل عبارة ودرجة المحور التابعة له، وبين كل عبارة والدرجة الكلية لاستمارة الاستبيان ن=٣٠

معامل ارتباط للاثمارة الرياضية المالية		
م	مع المحور الأول	مع الدرجة الكلية
١	*٠,٣٧٠	**٠,٥٥٧
٢	*٠,٣٧٢	**٠,٥١٠
٣	*٠,٣٨٠	**٠,٥١٠
٤	*٠,٣٩٨	**٠,٦١٦
٥	*٠,٤٠١	**٠,٤٨١
٦	*٠,٣٨٩	**٠,٦٠٨
٧	*٠,٤١٢	**٠,٦٩١
٨	*٠,٣٧٨	**٠,٦٧٤
٩	*٠,٣٨٨	**٠,٦٥٢
١٠	*٠,٤٣٧	**٠,٥٠١
١١	**٠,٤٦٨	**٠,٦٥٠
١٢	**٠,٤٦٤	**٠,٥٥٧
١٣	*٠,٤٥٠	**٠,٥١٠

** قيمة (ر) الجدولية عند (٠,٠٥) = ٠,٣٦١

* قيمة (ر) الجدولية عند (٠,٠١) = ٠,٤٦٣

يوضح جدول (٤) وجود علاقة ارتباطيه دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) بين درجة كل عبارة ودرجة المحور التابعة له، وبين كل عبارة والدرجة الكلية للاستبيان، مما يدل على صدق الاتساق الداخلي لاستمارة الاستبيان.

٢- حساب معامل ثبات استمارة الاستبيان:

اتبع الباحث طريقة التجزئة النصفية لسبيرمان براون، ومعادلة جتمان، بالإضافة إلى معامل ثبات "ألفا كرونباخ"، كما في جدول (٥).

- جدول (٥) ثبات استمارة الاستبيان بطريقة التجزئة النصفية وألفا كرونباخ

ألفا كرونباخ	التجزئة النصفية		المحاور
	جوتمان	سبيرمان براون	
٠,٨٣٢	٠,٨١٩	٠,٧٩٠	المحور
٠,٨٣٢	٠,٨١٩	٠,٧٩٠	استمارة الاستبيان (الدرجة الكلية)

يتضح من جدول (٥) أن معامل الثبات بطريقة التجزئة النصفية تراوح ما بين (٠,٧٩٠) او (٠,٨١٩)، وأن معامل ثبات ألفا كرونباخ تراوح (٠,٨٣٢)، مما يدل على أن استمارة الاستبيان قيد البحث ذو معامل ثبات عال.

سادساً- الدراسة الأساسية:

تم تطبيق الدراسة الأساسية على عينة قوامها (٣١٨) مفحوص وذلك في الفترة من ٢٠٢٢/١/٧ إلى ٢٠٢٢/٢/٦ حيث تم إجراء المقابلات الشخصية لعينة البحث لمتابعة وشرح مضمون الاستمارة، وبالإضافة الى توزيع الاستمارة من على جوجل فورم.

سابعاً- المعالجات الإحصائية:

استخدم الباحث في المعالجات الإحصائية للبيانات داخل هذه الدراسة برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) Statistical Package For Social Science الإصدار (٢٥) مستعينة بالمعاملات التالية:

١- معامل ارتباط بيرسون (*Pearson Correlation Coefficient*)

٢- معامل ثبات ألفا كرونباخ (*Cronbach's Alpha*)

٣- التجزئة النصفية (*SplitHalf Method*) لـ:

- "سبيرمان براون" (*SpearmanBrown Coefficient*)

- "جوتمان". (*GuttmanSplitHalf Coefficient*)

٤- المتوسط الحسابي.

٥- النسبة المئوية.

- عرض ومناقشة النتائج:

أ- عرض ومناقشة نتائج التساؤل:

- جدول (٦) التكرارات والنسبة المئوية لاستجابات عينة البحث في الأزمات الرياضية المالية التي واجهت مراكز الشباب خلال جائحة كورونا

ن = ٣١٨

م	العبارة	موافق	إلى حد ما	غير موافق	المتوسط	%	كا	اتجاه العبارة
١	تعقد دورات تدريبه لرفع كفاءة العاملين بالإدارة المالية داخل مركز الشباب	٢٦٨	٣٠	٢٠	٢,٧٨	٩٢,٧	٣٧١,٨	موافق
٢	يوجد أساليب حديثة لإدارة الأزمات المالية بمركز الشباب	٢٧٨	٢٦	١٤	٢,٨٣	٩٤,٣	٤١٩,٣	موافق
٣	توجد متابعة مستمرة لتنفيذ البرامج والتعليمات الموضوعية بمركز الشباب	٢٨٢	٢٤	١٢	٢,٨٥	٩٥	٤٣٩	موافق
٤	يتم ربط استخدام أسلوب الثواب والعقاب وربط المكافئة بالإنجاز بشكل واضح	٢٩٠	١٨	١٠	٢,٨٨	٩٦	٤٧٩,٤	موافق
٥	تحتفظ الإدارة المالية بسجل للأزمات التي مرت بها داخل مركز الشباب	٢٩٠	١٦	١٢	٢,٨٧	٩٥,٨	٤٧٩,٢	موافق
٦	يوجد بالمركز فريق متخصص في إدارة الأزمات	٢٧٠	٣٢	١٦	٢,٨٠	٩٣,٣	٣٨١,٨	موافق
٧	يمكن توفير مصادر تمويل مبتكرة وحديثة لمركز الشباب	٢٨٠	٢٤	١٤	٢,٨٤	٩٤,٥	٤٢٨,٩	موافق
٨	يمكن تحديد الأسباب التي أدت إلى الأزمات المالية والعمل على إزالتها بمركز الشباب	٢٧٤	٢٦	١٨	٢,٨١	٩٣,٥	٣٩٩,٧	موافق
٩	توفر الإدارة المالية المقترحات اللازمة للحد من انتشار الأزمة المالية في مركز الشباب	٢٨٨	١٦	١٤	٢,٨٦	٩٥,٤	٤٦٨,٨	موافق
١٠	يؤثر قلة الدعم المقدم من مؤسسات القطاع الخاص والحكومي على أداء مراكز الشباب.	٢٧٦	٢٦	١٦	٢,٨٢	٩٣,٩	٤٠٩,٤	موافق
١١	التشريعات والقوانين تعرقل الاستثمار الرياضي في مركز لشباب.	٢٧٠	٣٤	١٤	٢,٨١	٩٣,٥	٣٨٢,٥	موافق
١٢	يؤثر ضعف التسويق الجيد للمسابقات والبطولات في التعامل مع الأزمات بمركز الشباب.	٢٧٠	٢٨	٢٠	٢,٧٩	٩٢,٩	٣٨٠,٩	موافق
١٣	يؤثر عدم القدرة على الابتكار والتجديد في كيفية	٢٩٤	١٦	٨	٢,٩٠	٩٦,٦	٥٠٠,٥	موافق

م	العبارة	موافق	إلى حد ما	غير موافق	المتوسط	%	٢٤	اتجاه العبارة
	التعامل مع الأزمات المالية في مركز الشباب				٢,٨٣			موافق

قيمة كاً عند درجة حرية ٢، ومستوى معنوية عند ٠,٠٥ = ٥,٩٩

المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان: ١ : ١,٦٦ (غير موافق)، ١,٦٧ : ٢,٣٣ (إلى حد ما)، ٢,٣٤ : ٣ (موافق)

٢- مناقشة نتائج التساؤل:

يتضح من الجدول (٦) أن النسبة المئوية لاستجابات عينة البحث تتراوح ما بين (٩٢,٧%، ٩٦,٦%)، تراوحت قيمة كاً ما بين (٣٧١,٨، ٥٠٠,٥)، أعلى نسبة مئوية قدرها (٩٦,٦%) للعبارة رقم (١٣)، وأقل نسبة مئوية (٩٢,٧%) للعبارة رقم (١)، كما يتبين من الجدول أن المتوسط العام للمحور (٢,٨٣)، وتشير هذه القيمة موافقة أفراد العينة على ما جاء بمحور " الأزمات الرياضية المالية داخل مراكز الشباب " .

وتشير هذه الاستجابات أنه يؤثر عدم القدرة على الابتكار والتجديد في كيفية التعامل مع الأزمات المالية في مركز الشباب، ويتم ربط استخدام أسلوب الثواب والعقاب وربط المكافئة بالإنجاز بشكل واضح، وتحفظ الإدارة المالية بسجل للزمات التي مرت بها داخل مركز الشباب، وتوفر الإدارة المالية المقترحات اللازمة للحد من انتشار الأزمة المالية في مركز الشباب.

وتتفق هذه النتائج مع دراسة كلاً من عبد المجيد (٢٠١٩) والتي وضعت الركائز الأساسية التي يقوم عليها النظام المالي، ودراسة كمال الدين (٢٠١٧)، ودراسة القليوبي (٢٠١٦) تقويم دور العلاقات العامة في ادارة الازمات بالأندية الرياضية، وكما تؤكد دراسة البوصافي (٢٠١٥)، والنتائج والتي تشير إلى الأزمات المالية داخل مراكز الشباب.

ويوضح الباحث انه يجب أن تعتمد إدارة الازمات الرياضية على الاسلوب العلمي من حيث التنبؤ بحدوث الازمات وترتيب الخطوات واتخاذ القرار المناسب في الوقت المناسب فور حدوث الازمة واستغلال الوقت في جمع المعلومات الصحيحة واتخاذ القرارات المناسبة والمشاركة في اتخاذ القرارات لمواجهة الازمات الرياضية بمختلف انواعها ، وان التشريعات تعرقل الارتقاء بالناحية الاقتصادية لمراكز الشباب ويرجع ذلك الى ان اهم اسباب حدوث الازمات المالية داخل مركز الشباب بمحافظه الدقهلية هو ضعف التمويل سواء من القطاع الحكومي او القطاع الخاص وضعف الإداريين العاملين بمراكز الشباب من النواحي التخصصية واتخاذ القرارات غير الموضوعية ومن اهم العقبات التي تواجه مراكز الشباب هي ضعف الموارد المالية مقارنة بالأهداف التي ترغب في تحقيقها وتعتمد مراكز الشباب على مصادر التمويل العام (الحكومي)، وانه لا بد من اتباع طرق خاصة للتمويل في ظل التطور التكنولوجي وعلى اساس علمي سليم.

وبذلك يتحقق الإجابة على التساؤل والذي ينص على: ماهي الازمات المالية التي واجهة مراكز الشباب خلال جائحة كورونا، وما هو النموذج المقترح لمواجهة الازمات المالية بمراكز الشباب.

- الاستنتاجات.

في ضوء النتائج التي تم الحصول عليها ومعالجتها وعرضها وتفسيرها، وفي حدود المنهج المستخدم، وفي حدود استجابات عينة البحث تم التوصل إلى الاستنتاجات التالية:

أ- الأزمات المالية التي واجهت مراكز الشباب خلال جائحة كورونا:

- ١- يؤثر عدم القدرة على الابتكار والتجديد في كيفية التعامل مع الأزمات المالية في مركز الشباب بنسبة ٩٦,٦%.
- ٢- يتم ربط استخدام أسلوب الثواب والعقاب وربط المكافئة بالإنجاز بشكل واضح بنسبة ٩٦%.
- ٣- تحتفظ الإدارة المالية بسجل للازمات التي مرت بها داخل مركز الشباب بنسبة ٩٥,٨%.
- ٤- توفر الإدارة المالية المقترحات اللازمة للحد من انتشار الأزمة المالية في مركز الشباب بنسبة ٩٥,٤%.

- التوصيات.

الازمات الرياضية المالية التي واجهت مراكز الشباب خلال جائحة كورونا: -

- ١- استخدام الأساليب حديثة لإدارة الأزمات المالية بمركز الشباب.
 - ٢- المتابعة المستمرة لتنفيذ البرامج والتعليمات الموضوعة بمركز الشباب.
 - ٣- ربط استخدام أسلوب الثواب والعقاب وربط المكافئة بالإنجاز بشكل واضح.
 - ٤- تحتفظ الإدارة المالية بسجل للازمات التي مرت بها داخل مركز الشباب.
 - ٥- توفير مصادر تمويل مبتكرة وحديثة لمركز الشباب.
 - ٦- تحديد الأسباب التي ادت الى الازمات المالية والعمل على ازلتها بمركز الشباب.
 - ٧- توفر الإدارة المالية المقترحات اللازمة للحد من انتشار الازمة المالية في مركز الشباب.
 - ٨- الاهتمام بزيادة الدعم المقدم من مؤسسات القطاع الخاص والحكومي لقطاع مراكز الشباب من خلال تشجيع رجال الاعمال.
 - ٩- استخدام النموذج المقترح لمواجهة الأزمات الرياضية المالية بمراكز الشباب بمحافظة الدقهلية في ظل جائحة كورونا
- النموذج المقترح لمواجهة الأزمات المالية الرياضية بمراكز الشباب بمحافظة الدقهلية في ظل جائحة كورونا كما يتضح من الجدول:

محتوى النموذج المقترح

المحتوى	م
فكرة النموذج المقترح	١
فلسفة النموذج المقترح	٢
تصميم النموذج المقترح	٣
مراحل وضع النموذج المقترح	٤

١- فكرة النموذج المقترح:

تتلخص في وضع نموذج مقترح لمواجهة الأزمات المالية الرياضية بمراكز الشباب بمحافظة الدقهلية في ظل جائحة كورونا.

٢- فلسفة النموذج المقترح:

مما لاشك فيه ان هناك حاجة ضرورية لوضع نموذج مقترح لمواجهة الأزمات المالية الرياضية بمراكز الشباب بمحافظة الدقهلية في ظل جائحة كورونا ، وذلك لما تعانيه مراكز الشباب بوزارة الشباب والرياضية من قصور شديد في الموارد المالية سواء من القطاع الحكومي أو القطاع الخاص لمراكز الشباب ، وهناك حاجة ملحة للتغيير وتحويل الفكر التقليدي والقديم الذى يهتم فقط بأجراء تعديلات داخلية بسيطة الى فكر علمي متطور ذو منظور أكبر و قائم على التخطيط الاستراتيجي ويهتم باكتشاف اشارات الانذار المبكر للازمات والتهديدات في البيئة الخارجية نظرا للتطور الاقتصادي والإداري والسياسي الذى يمر به عالمنا اليوم والعمل على استغلال كافة الامكانيات المتاحة في البيئة الداخلية ومواجهة الازمات والمخاطر والتهديدات في البيئة الخارجية .

٣- تصميم النموذج المقترح:

من اهم الصعوبات التي تحد من مواجهة الازمات المالية الرياضية بمراكز الشباب بمحافظة الدقهلية في ظل جائحة كورونا هي عدم وضع نموذج واضح المعالم، ويعتمد هذا النموذج على اقتراح اساليب مختلفة لمواجهة الازمات المالية بحيث يتمكن كل مركز شباب بالمحافظة اختيار ما يلائمه من الأسلوب المناسب لظروفه والتي يجب ان تراعى مجموعة من الاسس:

أ. مراعاة المستوى الثقافي والاجتماعي للمجتمع الذي يتواجد فيه مراكز الشباب.

ب. مراعاة المستوى الاقتصادي لكل مركز شباب.

ت. مراعاة الامكانيات المادية والادارية والفنية وشعبية كل مركز شباب.

٤- مراحل وضع النموذج المقترح:

أ. المدخلات:

وتعتبر من اهم الخطوات الواجب مراعاتها عند وضع النموذج المقترح حيث ان دراسة الواقع من الامور الواجب وضعها في الاعتبار للتعرف على الوضع الراهن ومعرفة المعوقات التي تعترض مراكز الشباب في مواجهة الازمات المالية الرياضية التي تمر بها مراكز الشباب بمحافظة الدقهلية في ظل جائحة كورونا وللتعرف على ذلك حيث قام الباحث بأعداد استمارة استبيان للتعرف على

واقع الازمات المالية الرياضية التي تمر بها مراكز الشباب في محافظة الدقهلية في ظل جائحة كورونا واشتملت على الازمات المالية التي واجهت مراكز الشباب خلال جائحة كورونا:

ومن خلال النتائج التي استخلصها الباحث وجد صعوبة في مواجهة مراكز الشباب للازمات المالية الرياضية بمحافظة الدقهلية في ظل جائحة كورونا التي تمر بها والاعتماد على الاساليب التقليدية للتمويل وعدم الاعتماد على الاسلوب العلمي في مواجهة الازمة.

ب. العمليات التشغيلية:

وهي المرحلة الثانية من مراحل النموذج المقترح وفيها يتم تحويل المدخلات الى مخرجات، وقد اعتمد الباحث عند اجراء العمليات التشغيلية تحليل الواقع الفعلي للازمات المالية بمراكز الشباب بمحافظة الدقهلية، وتمثل خطوات العمليات التشغيلية في الآتي:

الأزمات المالية التي واجهت مراكز الشباب خلال جائحة كورونا: -

- ١- عقد دورات تدريبية لرفع كفاءة العاملين بالإدارة المالية داخل مركز الشباب.
- ٢- استخدام الاساليب حديثة لإدارة الازمات المالية بمركز الشباب.
- ٣- المتابعة المستمرة لتنفيذ البرامج والتعليمات الموضوعة بمركز الشباب.
- ٤- ربط استخدام اسلوب الثواب والعقاب وربط المكافئة بالإنجاز بشكل واضح.
- ٥- تحتفظ الادارة المالية بسجل للازمات التي مرت بها داخل مركز الشباب.
- ٦- يوجد بالمركز فريق متخصص في ادارة الازمات المالية.
- ٧- توفير مصادر تمويل مبتكرة وحديثة لمركز الشباب.
- ٨- تحديد الاسباب التي ادت الى الازمات المالية والعمل على ازالتها بمركز الشباب.
- ٩- توفر الادارة المالية المقترحات اللازمة للحد من انتشار الازمة المالية في مركز الشباب.
- ١٠- الاهتمام بزيادة الدعم من مؤسسات القطاع الخاص والحكومي لقطاع مراكز الشباب من خلال تشجيع رجال الاعمال.
- ١١- تعديل التشريعات والقوانين تعرقل الاستثمار الرياضي في مركز لشباب بحيث تواكب العصر الحالي.
- ١٢- الاهتمام بالتسويق للمسابقات والبطولات الرياضية وانشاء شركات دعاية تابعة لوزارة الشباب والرياضة مركز الشباب.
- ١٣- الابتكار والتجديد في التعامل مع الازمات المالية في مركز الشباب.

ت. المخرجات:

هي المرحلة الثالثة في مراحل النموذج المقترح وهي الناتج من المدخلات والعمليات التشغيلية، وباعتبار ان مراكز الشباب هي مؤسسة مثل أي مؤسسة في المجتمع تتأثر بالتقلبات الاقتصادية وتسبب لها أزمات مالية، فأنها ايضا تؤثر في المجتمع وبناءا عليه فهي تؤثر وتتأثر بالعوامل الداخلية والخارجية في البيئة المحيطة، وتتمثل المخرجات في الاتي:

١- البيئة الداخلية:

هي التي تتمثل في كافة مراكز الشباب بالمحافظة ومديرية الشباب والرياضة ووزارة الشباب والرياضة وكافة المؤسسات المعنية في الرغبة والقدرة على تطبيق النموذج المقترح لمواجهة الازمات المالية الرياضية بمراكز الشباب بمحافظة الدقهلية في ظل جائحة كورونا

٢- البيئة الخارجية:

هي التي تتمثل في المجتمع والوعي اللازم اتجاه الرياضة وأنها ليست سلعة للترفيه ومشاهدة المباريات، بل انها احدى ضروريات الامن القومي.

٣- التغذية الراجعة (المرتدة):

هي تمثل الجانب الرقابي والذي يقوم بمقارنة مخرجات النموذج بالأهداف الموضوعه مسبقا لتحديد درجة تحقيق النتائج الفعلية مع النتائج المستهدفة من النموذج وكذلك تحديد الانحرافات التي تمت تمهيدا لعلاجها.

ج. تقييم النموذج المقترح:

هي المرحلة الرابعة والاخيرة من مراحل النموذج وهي اهم المراحل في النموذج لأنها تعطينا نتائج نهائية عن مدى فاعلية تطبيق النموذج، هل قام بالقضاء على الازمات المالية التي تمر بها مراكز الشباب أو حتى التقليل من اثارها السلبية ام لم يحقق انجاز ملموس على ارض الواقع، وهناك العديد من الطرق التي يمكن استخدامها لتقييم عائد الاساليب المقترحة لإدارة الازمات المالية بمراكز الشباب بمحاظة الدقهلية ويمكن تتبعها بالخطوات التالية:

- ١- مقارنة السجلات المالية والادارية والفنية للسنوات السابقة قبل تطبيق النموذج
- ٢- زيادة الاحتياطي النقدي لميزانية مراكز الشباب بعد تطبيق النموذج
- ٣- انخفاض المديونية المستحقة لمراكز الشباب بعد تطبيق النموذج المقترح
- ٤- زيادة الإقبال على الاشتراكات في مراكز الشباب بعد الاهتمام بالجانب الإعلامي
- ٥- تطوير الفكر والاداء لدى الإداريين والعاملين بمراكز الشباب بعد اكتساب خبرات علمية وعملية

قائمة المراجع

- أحمد، نجلاء. (٢٠٠٧). نموذج مقترح لإدارة الازمات للعروض الرياضية، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية، جامعة اسيوط.
Ahmed, Naglaa. (2007). *A proposed model for crisis management for sports performances*, a master's thesis, Faculty of Physical Education, Assiut University
- البوصافي، ماجد والهاشمي، المر. (٢٠١٥). الصعوبات التي تواجه الاندية الرياضية بسلطنة عمان، بحث علمي منشور، مجلة دراسات الخليج والجزيرة العربية، مجلد ٤١، العدد ١٥٢، الكويت.
Al-Bosafi, Majid and Al-Hashimi, Al-Murr. (2015). *Difficulties facing sports clubs in the Sultanate of Oman*, published scientific research, Journal of Gulf and Arabian Peninsula Studies, Volume 41, Number 152, Kuwait.
- الخطري، محسن. (١٩٩٣). إدارة الأزمات (منهج اقتصادي أداري لحل الأزمات على المستوى الاقتصادي القومي والوحدة الاقتصادية) مكتبة مدبولي، القاهرة.
Al-Khudari, Mohsen. (1993). *Crisis Management (An administrative economic approach to solving crises at the national economic level and economic unity)* Madbouly Library, Cairo
- السمنودي، محمد. (٢٠٠١). الترويح وأوقات الفراغ، مطبعة الفرسان، المنصورة.
Al-Samanoudi, Muhammad. (2001). *Recreation and leisure*, Knights Press, Mansoura
- السوني، نعمة. (٢٠١٧). برنامج تدريبي في إطار تنظيم المجتمع لإكساب الشباب قيم المواطنة بمركز الشباب دراسة مطبقة بمركز شباب الأنفوشي بالإسكندرية، مجلة الخدمة الاجتماعية، الجمعية المصرية للأخصائيين الاجتماعيين، القاهرة، العدد (٥٨)، المجلد (٨).
- Al-Shouni, Nima. (2017). *A training program within the framework of community organization to impart to youth the values of citizenship in the Youth Center, an applied study at the Al-Anfoushi Youth Center in Alexandria*, Journal of Social Work, Egyptian Association of Social Workers, Cairo, Issue (58), Volume (8).
- الشبابية، قانون تنظيم الهيئات. (٢٠١٧). قانون رقم (٢١٨) لسنة، الجريدة الرسمية، العدد (٥٢/أ)، ٣٠ ديسمبر ٢٠١٧، جمهورية مصر العربية.
- Youth, Organizations Organizing Law. (2017). *Law No. (218) for the year, Official Gazette, No. (52/A), December 30, 2017, Arab Republic of Egypt.*
- الشنواني، إيمان. (٢٠٢٠). الاثار النفسية المترتبة على جائحة كورونا لدى طالبات كلية التربية الرياضية، المجلة العلمية التربوية البدنية وعلوم الرياضة، العدد (٩) الجزء (٣).
- Al-Shanwani, Iman. (2020). *The psychological effects of the Corona pandemic among students of the Faculty of Physical Education*, Scientific Journal of Physical Education and Sports Science, Issue (9) Part (3).
- القليوبي، نهى. (٢٠١٦). تقويم دور العلاقات العامة في ادارة الازمات بالاندية الرياضية، المجلة العلمية للتربية البدنية والرياضية ، عدد ٧٧ ،
- Qalyubi, Noha. (2016). *Evaluating the role of public relations in managing crises in sports clubs*, Scientific Journal of Physical Education and Sports, No. 77.

جمال، خبابة. (٢٠٢١). دور استراتيجيات إدارة الازمات لتطوير مهام التسويق بالمؤسسات الرياضية، دراسة ميدانية بمؤسسات الشباب والرياضة برج بوعريريج، جامعة محمد بوضياف، المسيلة، معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية.

Jamal, Khababa. (2021). *The role of crisis management strategies to develop marketing tasks in sports institutions, a field study in youth and sports institutions, Bordj Bou Arreridj, Mohamed Boudiaf University, M'sila, Institute of Science and Techniques for Physical and Sports Activities.*

حامد، أمل. (٢٠١٧). دراسة حالة استراتيجية ادارة الازمات الرياضية ببعض المؤسسات الرياضية (الاتحاد السوداني لكرة القدم نموذجا). رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية البدنية والرياضية، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا.

Hamed, Amal. (2017). *A case study of the sports crisis management strategy in some sports institutions (Sudanese Football Association as a model). Unpublished Master's Thesis, College of Physical Education and Sports, Sudan University of Science and Technology.*

حماد، أسماء. (٢٠٢٠). استراتيجية الكترونية مقترحة لمنظومة تعليمية لمواجهة الازمات وجائحة كورونا (19 - covid)، لكتبي التربية الرياضية، جامعة حلوان.

Hammad, Asma (2020). *A proposed electronic strategy for an educational system to confront crises and the Corona pandemic (covid-19), for the two colleges of physical education, Helwan University.*

درويش، كمال وحسانين، محمد. (٢٠٠٤). اتجاهات الادارة الرياضية في مطلع القرن الجديد المجلد (١)، دار الفكر العربي، القاهرة.

Darwish, Kamal and Hassanein, Mohamed. (2004). *Directions of Sports Management at the Beginning of the New Century, Volume (1), House of Arab Thought, Cairo.*

درويش، عفاف. (١٩٩٨). الإمكانيات في التربية الرياضية (أهميتها، أنواعها، أقسامها، مجالاتها)، منشأة المعارف، الإسكندرية.
Darwish, Afaf. (1998). *The potentials in physical education (importance, types, sections, fields), Knowledge facility, Alexandria.*

رمضان، بوخرص. (٢٠١٢). ادارة الازمة في المجال الرياضي، مجلة الابداع الرياضي، العدد (٥).
Ramadan, Boukher. (2012). *Crisis management in the sports field, Sports Creativity Magazine, issue (5).*

شومان، محمد. (٢٠٠١). الازمات وأنواعها، صحيفة الجزيرة، جمهورية مصر العربية.
Shoman, Muhammad. (2001). *Crises and their types, Al-Jazeera newspaper, Arab Republic of Egypt.*

عبد السلام، علاء. (٢٠١٦). بناء هيكل تنظيمي لإدارة الأزمات والكوارث بالأندية الرياضية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة الإسكندرية.

Abdel Salam, Alaa. (2016). *Building an organizational structure for crisis and disaster management in sports clubs, unpublished master's thesis, Faculty of Physical Education, Alexandria University.*

- عثمان، إسماعيل. (١٩٩٨). *إدارة الأزمات الرياضية*، مركز الكتاب والنشر، القاهرة.
- Osman, Ismail. (1998). *Sports Crisis Management*, Book and Publishing Center, Cairo.
- علام، محمد. (٢٠١٦). *ممارسات مراكز الشباب في تنمية العمل التطوعي لدى الشباب (دراسة مطبقة على مراكز الشباب بمدينة قنا)*، مجلة الخدمة الاجتماعية، الجمعية المصرية للأخصائيين الاجتماعيين، مصر، القاهرة، العدد (٥٥).
- Allam, Muhammad (2016). *Practices of youth centers in developing volunteer work among youth (a study applied to youth centers in Qena)*, Journal of Social Work, Egyptian Association of Social Workers, Egypt, Cairo, issue (55).
- على، جمال. (٢٠٠٤). *اساليب ادارية مستحدثة في الادارة الرياضية*، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية، جامعة اسيوط.
- Ali, Gamal. (2004). *New management methods in sports management*, master's degree, Faculty of Sports Education, Asyut University.
- فتحي، رافع ومحيبس، عبد الامير. (٢٠١٨). *اساليب ادارة الازمات الرياضية في اندية الدوري الممتاز لكرة القدم في العراق*، مجلة كلية التربية الرياضية، جامعة بغداد، العدد (٢)، المجلد (٣٠).
- Fathy, Rafea and Muhaibes, Abd elAmir. (2018). *Methods of managing sports crises in the Premier League football clubs in Iraq*, Journal of the College of Physical Education, University of Baghdad, No. (2), Volume (30).
- فهومي، زهراء. (٢٠١٩). *نموذج مقترح لإدارة الازمات المالية بالأندية الرياضية في محافظة الشرقية*، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية، جامعة المنصورة.
- Fahmy, Zahraa. (2019). *A proposed model for managing financial crises in sports clubs in Sharkia Governorate*, Master's thesis, Faculty of Physical Education, Mansoura University.
- كمال، حازم. (٢٠١٧). *تصور مقترح لإدارة الازمات لدى العاملين بالاتحاد المصري لرفع الاثقال*، مجلة اسيوط لعلوم وفنون التربية الرياضية، العدد ٤٥، المجلد الثاني، كلية التربية الرياضية، جامعة اسيوط.
- Kamal, Hazem. (2017). *A proposed conception of crisis management among workers in the Egyptian Weightlifting Federation*, Assiut Journal of Physical Education Sciences and Arts, No. 45, Volume Two, Faculty of Physical Education, Assiut University.
- مكي، عادل وعبد الحفيظ، وليد. (٢٠٢٠). *خطة مقترحة لإدارة الأزمات الرياضية بالاتحاد المصري العام للرياضة للجميع في ضوء إدارة أزمة (COVID-19)*، المجلة العلمية لعلوم وفنون الرياضة رقم العدد (٢٥).
- Makki, Adel and Abdel Hafeez, Walid. (2020). *A proposed plan for managing sports crises at the Egyptian General Sports Federation for All in light of the (COVID-19) crisis management*, Scientific Journal of Sports Science and Arts No. (25).
- هوارى، حسام. (٢٠١٩). *دور الشفافية الإدارية في إدارة الأزمات ببعض الاتحادات الرياضية*، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة أسيوط.
- Hawari, Hossam. (2019). *The role of administrative transparency in managing crises in some sports federations*, unpublished master's thesis, Faculty of Physical Education, Assiut University.

- المراجع الاجنبية.

- Ashley, Wong,. (2020) "*Impact of the COVID-19 pandemic on sports and exercise*", *Asia Pacific Journal of Sports Medicine, Arthroscopy, Rehabilitation & Technology* 39 E44
- Fernando, Pifarré,. (2020) "*COVID 19 and mask in sports*", *Journal Pre-proof*, S2666-5069(20)30025-0.
- Singh, Jaspreet (2020) ' COVID -19 and Its Impact on Society